



Plano de Desenvolvimento Institucional

1933

PDI - 2016-2020

Prof. Esper Cavalheiro
Pró-Reitor de Planejamento - PROPLAN

Profa. Cíntia Möller Araujo
Coordenadora de Desenvolvimento Institucional e Estudos de Futuro - PROPLAN

AGENDA

- **PDI – O que é? (Conceito, Legislações, Objetivos, etc)**
- **PDI – Responde algumas questões fundamentais**
- **Gestão de Risco – SWOT Analysis**
- **Eixos Temáticos do PDI**
- **Eixos Temáticos da UNIFESP**

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: O que é?

- É plano elaborado para um período de **5 anos**;
- **Legislação** que orienta a elaboração do **PDI**:
 - Decreto 3.860/2001;
 - Resolução CP/CNE nº 10/2002;
 - Portaria MEC nº 7/2004;
 - Decreto 5.773/2006;

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: O que é?

- É referência básica para o estabelecimento de qualquer critério ou processo de **avaliação**.
- É um dos principais eixos de referência dos **SINAES** – Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior;
- Reflete a **filosofia de trabalho** da instituição, sua **missão**, as **diretrizes pedagógicas** que orientam suas ações, tanto quanto a sua **estrutura organizacional** e as **atividades acadêmicas** que desenvolve e/ou que pretende desenvolver;

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: O que é?

- Espelha as **estratégias** que a mesma elege para atingir suas metas e objetivos;
- É a tradução, em **médio prazo**, das **propostas de trabalho** de uma instituição de ensino superior, tendo como finalidade contribuir para seu **desenvolvimento e aperfeiçoamento**;
- Assim, é **instrumento de política institucional**, que ajuda a consolidar a **trajetória** da instituição, na direção da **Excelência, Relevância e Inovação**;

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: O que é?

- É plano que resulta de uma **construção coletiva**, através de metodologia **participativa** de elaboração e assim, visa iluminar as disposições da Universidade, em relação ao **futuro** por ela desejado.
- A medida em que resulta de construção coletiva....ajuda a orientar as **políticas de ensino, pesquisa e extensão** e impõe-se como **fio condutor** para qualquer processo de **avaliação interna ou externa**

Responde duas questões fundamentais:

- O que planejamos para a nossa instituição, nos próximos **cinco anos**?
- Quais são as **condições que dispomos e/ou precisamos** para alcançar este futuro?

Nesse particular.....quando remetemos às condições que dispomos e/ou precisamos...



Faz-se FUNDAMENTAL proceder a uma Gestão de Risco:

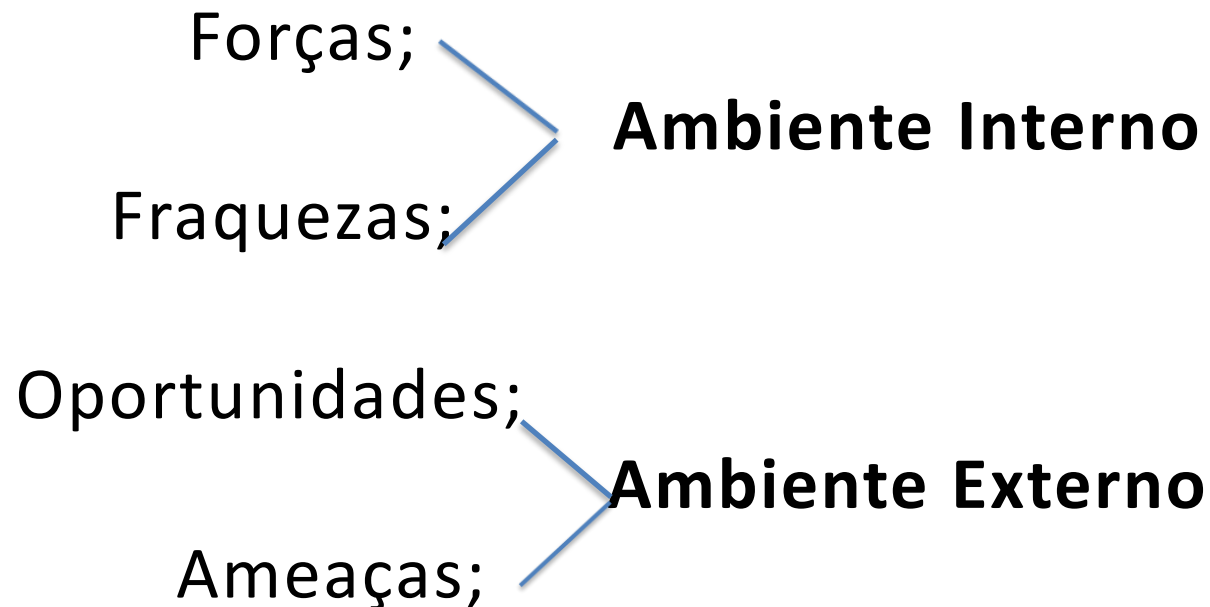


É um processo usado para identificar os **riscos** e **oportunidades**, no âmbito de uma organização, tanto quanto as **ameaças** e as **oportunidades** (externas)

OBJETIVAMENTE FALANDO.....



Faz-se FUNDAMENTAL proceder à **SWOT** analysis:



GESTÃO DE RISCO



Não é um processo de evitar os riscos!

O objetivo da Gestão de Riscos não é eliminar os riscos, mas **gerenciar os riscos** envolvidos em todas as atividades.

Visa maximizar as oportunidades e minimizar os efeitos adversos.

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: EIXOS TEMÁTICOS ESSENCIAIS

- 1. PERFIL INSTITUCIONAL**
- 2. GESTÃO INSTITUCIONAL**
- 3. ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA**
- 4. INFRA-ESTRUTURA**
- 5. ASPECTOS FINANCEIROS E ORÇAMENTÁRIOS**
- 6. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**
- 7. ANEXOS**

1. PERFIL INSTITUCIONAL

1.1. Breve Histórico da IES

- Inserção Regional
- Missão
- Finalidades
- Objetivos e Metas (Descrição dos objetivos e quantificação das metas com cronograma)
- Área (s) de atuação acadêmica
- Responsabilidade Social da IES (Enfatizar a contribuição à inclusão social e ao desenvolvimento econômico e social da região)
- Políticas de Ensino
- Políticas de Extensão e Pesquisa (Para as IES que propõem desenvolver essas atividades acadêmicas)

2. GESTÃO INSTITUCIONAL

2.1. Organização Administrativa

- Estrutura Organizacional, Instâncias de Decisão e Organograma Institucional e Acadêmico.
- Órgãos Colegiados: atribuições, competências e composição.
- Órgãos de apoio às atividades acadêmicas.
- Autonomia da IES em relação à Mantenedora.
- Relações e parcerias com a comunidade, instituições e empresas (mecanismos institucionais de interação com o mundo do trabalho e a prática social).

2. GESTÃO INSTITUCIONAL (CONT)

2.2. Organização e Gestão de Pessoal

- Corpo docente – composição, políticas de qualificação, plano de carreira e regime de trabalho.
- Cronograma e plano de expansão do corpo docente, com titulação e regime de trabalho, detalhando perfil existente e pretendido para o período de vigência do PDI.
- Corpo técnico/administrativo – estruturação, políticas de qualificação, plano de carreira e/ou cargos e salários e cronograma de expansão.

2. GESTÃO INSTITUCIONAL (CONT)

2.3. Políticas de atendimento aos discentes

- Formas de acesso, programas de apoio pedagógico e financeiro (bolsas).
- Estímulos à permanência (programa de nivelamento, atendimento psico-pedagógico).
- Organização estudantil (Espaço para participação e convivência estudantil).
- Acompanhamento dos egressos.

3. ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA

3.1. Organização Didático-Pedagógica

Plano para atendimento às diretrizes pedagógicas, estabelecendo os critérios gerais para definição de:

- Perfil do egresso;
- Seleção de conteúdos;
- Princípios metodológicos;
- Processo de avaliação;
- Práticas pedagógicas inovadoras;
- Políticas de estágio, prática profissional e atividades complementares;
- Políticas e práticas de Educação à Distância (para as IES que propõem desenvolver essa modalidade);
- Políticas de educação inclusiva (PNE-Portadores de Necessidades Especiais).

3. ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA (CONT)

3.2. Oferta de Cursos e Programas (Presenciais e à Distância)

As Instituições, ressalvada a modalidade de ensino a distância, deverão apresentar dados relativos ao número de vagas, dimensões das turmas, turno de funcionamento e regime de matrícula de seus cursos. Informar ainda a situação atual dos cursos (em funcionamento, em fase de autorização ou de futura solicitação), incluindo o cronograma de expansão na vigência do PDI conforme detalhamento a seguir:

3. ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA - CONT.

- Graduação (Bacharelado, Licenciatura e Tecnologia);
- Seqüenciais (formação específica, complementação de estudos);
- Programas Especiais de Formação Pedagógica;
- Pós-Graduação (*lato sensu*);
- Pós-Graduação (*stricto sensu*);
- Programas de Extensão;
- Programas de Pesquisa;

4. INFRA-ESTRUTURA

Infra-estrutura física (detalhar salas de aula, biblioteca, laboratórios, instalações administrativas, sala de docentes, coordenações, área de lazer e outros);

- Infra-estrutura acadêmica (quantificar acervo por área de conhecimento, recursos tecnológicos, áudio visual, rede de computadores, informatização e outros);
- Adequação da infra-estrutura para o atendimento aos portadores de necessidades especiais;
- Estratégias e meios para comunicação interna e externa (explicitar os meios de comunicação utilizados pela IES para atingir a comunidade interna e a sociedade em geral);
- Cronograma de expansão da infra-estrutura para o período de vigência do PDI.

5. ASPECTOS FINANCEIROS E ORÇAMENTÁRIOS

Demonstração da sustentabilidade financeira, incluindo os programas de expansão previstos no PDI:

- Estratégia de gestão econômico-financeira;
- Planos de investimentos;
- Previsão orçamentária e cronograma de execução (5 anos).

6. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- Projeto de Avaliação e Acompanhamento das atividades acadêmicas de Ensino, Pesquisa e Extensão, Planejamento e Gestão (descrever a metodologia, dimensões e instrumentos a serem utilizados no processo);
- Formas de participação da comunidade acadêmica, técnica e administrativa, incluindo a atuação da Comissão Própria de Avaliação – CPA, em conformidade com o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior - SINAES;
- Formas de utilização dos resultados das avaliações.

7. ANEXOS

Projeto pedagógico do (s) curso (s) solicitado (s) para primeiro ano de vigência do PDI

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: EIXOS TEMÁTICOS - UNIFESP

- 1. Perfil Institucional da IES**
- 2. Áreas de atuação**
- 3. Universalização do ensino**
- 4. Inovação**
- 5. Projeto Pedagógico Institucional**
- 6. Indicadores de Produtividade**
- 7. Organização administrativa e estrutura organizacional**
- 8. Gestão Universitária**
- 9. Hospital Universitário/SPDM**
- 10. Fundação de Apoio / FAP**

- **Cultura de Planejamento** em Instituições universitárias é Recente!
- PDI na UNIFESP => Desafiar nossa criatividade;
- PDI na UNIFESP => Eficácia, Eficiência e Efetividade;
- PDI na UNIFESP => instrumento de construção de objetivos coletivos => Excelência!

Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: Next Steps

- **Envio APRESENTAÇÃO =>PDI – 2016-2020**
- **Envio dos “Kits – PDI”**
- **Início dos trabalhos;**
- **Prazo de envio das infos para PROPLAN**
- **Visita da PROPLAN aos Campi (Apresentação)**